

© International Baccalaureate Organization 2026

All rights reserved. No part of this product may be reproduced in any form or by any electronic or mechanical means, including information storage and retrieval systems, without the prior written permission from the IB. Additionally, the license tied with this product prohibits use of any selected files or extracts from this product. Use by third parties, including but not limited to publishers, private teachers, tutoring or study services, preparatory schools, vendors operating curriculum mapping services or teacher resource digital platforms and app developers, whether fee-covered or not, is prohibited and is a criminal offense.

More information on how to request written permission in the form of a license can be obtained from <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organisation du Baccalauréat International 2026

Tous droits réservés. Aucune partie de ce produit ne peut être reproduite sous quelque forme ni par quelque moyen que ce soit, électronique ou mécanique, y compris des systèmes de stockage et de récupération d'informations, sans l'autorisation écrite préalable de l'IB. De plus, la licence associée à ce produit interdit toute utilisation de tout fichier ou extrait sélectionné dans ce produit. L'utilisation par des tiers, y compris, sans toutefois s'y limiter, des éditeurs, des professeurs particuliers, des services de tutorat ou d'aide aux études, des établissements de préparation à l'enseignement supérieur, des fournisseurs de services de planification des programmes d'études, des gestionnaires de plateformes pédagogiques en ligne, et des développeurs d'applications, moyennant paiement ou non, est interdite et constitue une infraction pénale.

Pour plus d'informations sur la procédure à suivre pour obtenir une autorisation écrite sous la forme d'une licence, rendez-vous à l'adresse <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organización del Bachillerato Internacional, 2026

Todos los derechos reservados. No se podrá reproducir ninguna parte de este producto de ninguna forma ni por ningún medio electrónico o mecánico, incluidos los sistemas de almacenamiento y recuperación de información, sin la previa autorización por escrito del IB. Además, la licencia vinculada a este producto prohíbe el uso de todo archivo o fragmento seleccionado de este producto. El uso por parte de terceros —lo que incluye, a título enunciativo, editoriales, profesores particulares, servicios de apoyo académico o ayuda para el estudio, colegios preparatorios, desarrolladores de aplicaciones y entidades que presten servicios de planificación curricular u ofrezcan recursos para docentes mediante plataformas digitales—, ya sea incluido en tasas o no, está prohibido y constituye un delito.

En este enlace encontrará más información sobre cómo solicitar una autorización por escrito en forma de licencia: <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

Gestion des entreprises

Énoncé publié à l'avance : Abraca (ABC)

À utiliser en mai 2026

Instructions destinées aux élèves

- Énoncé publié à l'avance requis pour l'épreuve 1 niveau supérieur et épreuve 1 niveau moyen de gestion des entreprises.

Cet énoncé, publié trois mois avant l'examen, informe les élèves des thèmes et de la terminologie qui ne figurent pas dans le *Guide de gestion des entreprises* et qui figureront dans l'étude de cas de l'examen final. Les élèves disposent d'un maximum de cinq heures pour effectuer des recherches sur ces thèmes et pour apprendre la terminologie. Les thèmes de l'énoncé viennent étayer ceux qui sont mentionnés dans le programme d'études. L'objectif principal est de pouvoir évaluer les connaissances des élèves sur des thèmes importants et contemporains du monde de l'entreprise qui n'ont pas pu être couverts au moment de la rédaction du guide pédagogique.

L'étude de cas traite d'un producteur de béton et des déchets électroniques.

Les élèves doivent avoir une connaissance de base de ces thèmes et non une connaissance complète ou exhaustive.

La terminologie supplémentaire que les élèves peuvent avoir besoin de connaître inclut les éléments suivants.

- argile
- béton
- cartes de circuits imprimés
- décharge
- déchets électroniques
- déchiqueteuse de plastique
- forte intensité carbone
- granulat (matériau de construction)
- métaux toxiques
- panneaux solaires
- pierre calcaire
- recyclage
- ventes aux entreprises (B2B)

La page qui suit contient les quatre premiers paragraphes de l'étude de cas. Les élèves doivent se familiariser avec le contexte de l'étude de cas avant l'examen. La version intégrale de l'étude de cas leur sera fournie lors de l'examen, avec notamment ces quatre premiers paragraphes.

Abraca (ABC)

Abraca (ABC) est une société à capital ouvert et le plus gros producteur de béton du pays Z. *ABC* achète de grandes quantités de granulat de pierre calcaire et d'argile pour fabriquer le ciment utilisé dans la production du béton. Dans le monde, la moitié des bâtiments sont en béton.

- 5 Dans le cadre des recherches réalisées par *ABC* pour utiliser des granulats de béton à base de produits recyclés, les scientifiques d'*ABC* ont découvert par hasard un processus permettant de récupérer à température ambiante l'or et d'autres métaux précieux des cartes de circuits imprimés (déchets électroniques). Jusqu'à présent, la seule façon de récupérer les métaux précieux était de brûler les cartes de circuits imprimés à très haute température, un processus à forte intensité carbone. Les cartes de circuits imprimés provenant des ordinateurs, téléphones
- 10 portables et consoles de jeux produisent globalement 50 millions de déchets électroniques par an. Seuls 20 % de ces déchets électroniques sont recyclés, tandis que 80 % sont mis en décharge.

En 2024, *ABC* a ouvert une usine de traitement des déchets électroniques. Cette usine traite 100 tonnes de cartes de circuits imprimés par semaine. Par an, elle récupère des centaines de kilos d'or, qu'*ABC* revend à des fabricants de bijoux.

- 15 *ABC* envisage actuellement :
- l'augmentation de l'efficacité de la production actuelle de béton ;
 - des méthodes de réduction des répercussions sur l'environnement ;
 - l'adoption d'une démarche plus orientée sur le marché ;
 - des options de croissance.
-

Avertissement :

Le contenu utilisé dans les évaluations de l'IB est souvent extrait de sources authentiques issues de tierces parties. Les avis qui y sont exprimés appartiennent aux personnes à l'origine de leur création et/ou de leur publication, et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'IB. Parfois, des entreprises, produits ou individus fictionnels sont inclus dans les évaluations. Toute ressemblance avec des entités réelles serait purement fortuite. Toutes les marques commerciales™ ou déposées® incluses sont utilisées à des fins d'illustration uniquement, et leur utilisation n'implique aucune affiliation avec le Baccalauréat International ni aucune promotion de sa part.